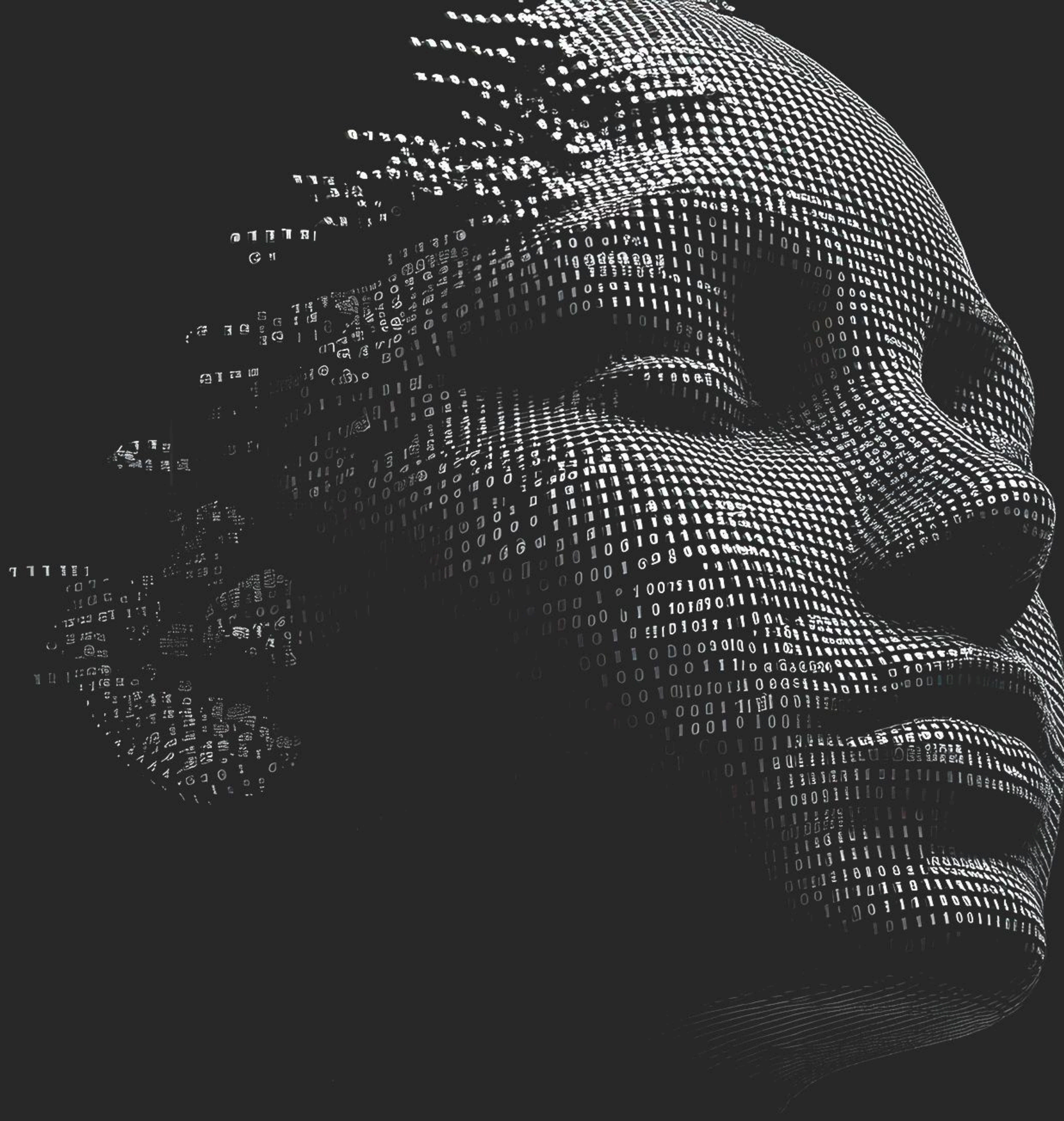


ЧЕК-ЛИСТ:
Готовность компании к внедрению AI

46 вопросов, которые спасут бюджет и время

SimbirSoft



Привет! Меня зовут Илья, я руковожу направлением искусственного интеллекта в компании SimbirSoft.
ИИ-трансформация требует тщательной подготовки. Прежде чем инвестировать в технологии, оцените готовность вашего бизнеса к изменениям с помощью нашего чек-листа.
Чек-лист создан на основе моего опыта реализации более чем 60 крупных проектов в сфере ИИ.

Что внутри?

7 ключевых блоков с проверками по:

- Бизнес-целям и проблемам
- Качеству данных
- Готовности команды
- Технологической инфраструктуре
- Экономической модели
- Управлению изменениями
- Выбору подрядчика

Кому пригодится?

- Руководителям, планирующим ИИ-трансформацию
- Директорам по развитию
- ГИТ-директорам
- Бизнес-аналитикам
- Специалистам по автоматизации

Блок 1

БИЗНЕС-ПРОБЛЕМА

№	Утверждение	Да	Нет	Не уверен
1	Мы точно знаем, какой процесс приносит нам наибольшие потери (время/деньги)	☐	☐	☐
2	Мы можем выразить эту потерю в цифрах (часы, рубли, % брака)	☐	☐	☐
3	У нас есть хотя бы один процесс, который повторяется ежедневно и занимает > 20% времени сотрудников	☐	☐	☐
4	У ИИ-проекта есть назначенный бизнес-владелец	☐	☐	☐
5	Мы готовы двигаться итерациями, а не тратить большие бюджеты и средства	☐	☐	☐
6	Мы выбрали не больше 1–2 приоритетных процессов для старта	☐	☐	☐

Итог по блоку: ☐ из 6

Блок 2

ДАННЫЕ

№	Утверждение	Да	Нет	Не уверен
7	Данные по выбранному процессу хранятся в структурированном виде (не в почте, не в головах и не в таблицах Excel)	☐	☐	☐
8	У нас есть доступ к историческим данным за последние 6–12 месяцев	☐	☐	☐
9	У нас есть гипотезы, какие поля/признаки важны для обучения модели и влияют на прогноз	☐	☐	☐
10	В компании есть ответственный за качество данных (Data Owner)	☐	☐	☐
11	Мы можем выгрузить данные в формате, понятном для интеграции (CSV, API, БД)	☐	☐	☐
12	Мы можем описать, как мы работаем с данными для получения результата/прогноза	☐	☐	☐

Итог по блоку: ☐ из 6

Блок 3

КОМАНДА И КУЛЬТУРА

№	Утверждение	Да	Нет	Не уверен
13	Сотрудники знают, что такое ИИ, и не воспринимают его как угрозу	☐	☐	☐
14	Мы готовы потратить время на обучение команды работе с новым инструментом	☐	☐	☐
15	В компании есть хотя бы 1–2 человека с навыками работы с данными или ИИ	☐	☐	☐
16	Мы планируем привлекать внешнюю экспертизу (подрядчика) на первых этапах	☐	☐	☐
17	Руководители отделов готовы менять процессы под новые возможности	☐	☐	☐
18	Мы не ожидаем, что ИИ заработает «с первого дня» без настройки	☐	☐	☐
19	У нас есть внутренний коммуникационный план по внедрению (зачем, как, когда)	☐	☐	☐

Итог по блоку: ☐ из 7

Блок 4

ТЕХНОЛОГИИ И ИНФРАСТРУКТУРА

№	Утверждение	Да	Нет	Не уверен
20	Наши текущие ИТ-системы позволяют подключить внешний сервис по API	☐	☐	☐
21	У нас есть тестовый контур для пилота (не боимся сломать рабочую среду)	☐	☐	☐
22	Мы понимаем, где будет храниться и обрабатываться ИИмодель (облако/on-premise)	☐	☐	☐
23	Мы знаем, какой бюджет готовы выделить на облачные ресурсы или GPU	☐	☐	☐
24	У нас есть план на случай, если подрядчик перестанет поддерживать решение	☐	☐	☐
25	Мы готовы к тому, что потребуется доработка интеграции с CRM/ERP	☐	☐	☐

Итог по блоку: ☐ из 6

Блок 5

ЭКОНОМИКА И KPI

№	Утверждение	Да	Нет	Не уверен
26	Мы определили главную метрику успеха для пилота (например, время ответа, % ошибок)	☐	☐	☐
27	Мы зафиксировали текущее значение этой метрики «до внедрения»	☐	☐	☐
28	Мы поставили целевое значение метрики «после внедрения»	☐	☐	☐
29	Мы оценили стоимость внедрения (разработка, интеграция, обучение)	☐	☐	☐
30	Мы оценили стоимость владения на 1 год (подписки, поддержка, доработки)	☐	☐	☐
31	Мы рассчитали примерный ROI (возврат инвестиций)	☐	☐	☐
32	Мы понимаем, через сколько месяцев проект окупится (Payback Period)	☐	☐	☐

Итог по блоку: ☐ из 7

Блок 6

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ

№	Утверждение	Да	Нет	Не уверен
33	Генеральный директор публично поддерживает ИИ-инициативу	☐	☐	☐
34	Назначен ответственный за обучение сотрудников новому инструменту	☐	☐	☐
35	Мы подготовили сценарии работы с возражениями («ИИ заменит мою работу»)	☐	☐	☐
36	Мы запланировали регулярные встречи по статусу проекта (раз в 1–2 недели)	☐	☐	☐
37	Мы готовы награждать сотрудников, которые активно используют новый инструмент	☐	☐	☐
38	У нас есть план отката (rollback), если пилот не сработает	☐	☐	☐
39	Мы не начинаем с глобальной трансформации — только пилот	☐	☐	☐

Итог по блоку: ☐ из 7

Блок 7

ВЫБОР ПОДРЯДЧИКА (если привлекаете)

№	Утверждение	Да	Нет	Не уверен
40	Подрядчик говорит с нами на языке бизнес-эффекта, а не только терминов (LLM, RAG)	☐	☐	☐
41	В договоре прописаны поэтапные результаты (Пилот → MVP → Внедрение)	☐	☐	☐
42	Мы проверили, кому принадлежит код и можно ли его модифицировать	☐	☐	☐
43	Подрядчик показал архитектуру решения и объяснил, как её масштабировать	☐	☐	☐
44	Мы узнали, как быстро можно вносить доработки после запуска	☐	☐	☐
45	В смете нет скрытых платежей (обучение, поддержка, донастройка)	☐	☐	☐
46	Мы выбрали не более 2–3 подрядчиков для сравнения, а не одного «по знакомству»	☐	☐	☐

Итог по блоку: ☐ из 7

ИТОГОВАЯ ТАБЛИЦА

Блок	Тема	Кол-во «Да»	Кол-во «Нет»	Кол-во «Не уверен»
1	Бизнес-проблема	☐	☐	☐
2	Данные	☐	☐	☐
3	Команда и культура	☐	☐	☐
4	Технологии	☐	☐	☐
5	Экономика и KPI	☐	☐	☐
6	Управление изменениями	☐	☐	☐
7	Выбор подрядчика	☐	☐	☐

ТРАКТОВКА РЕЗУЛЬТАТОВ

Зона	Цвет	Что делать
Все блоки ≥ 5 «Да»	🟢 Зелёный	Вы готовы! Запускайте пилот в течение месяца
1–2 блока с «Нет» > 3	🟡 Желтый	Сначала доработайте слабые блоки (2–4 недели), потом стартуйте
≥ 3 блоков с «Нет» > 3	🟠 Оранжевый	Не торопитесь. Начните с аудита и обучения команды
Блок 1 (проблема) < 3 «Да»	🔴 Красный	Стоп. Сначала найдите, что именно вы хотите улучшить, без этого ИИ не нужен

ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ЧЕК-ЛИСТА

Если у вас:

- 🔴 **Красный** — проведите ИИ-аудит вашего бизнеса
- 🟠 **Оранжевый** — проведите внутреннюю стратегическую сессию с владельцами процессов
- 🟡 **Желтый** — сфокусируйтесь на доработке слабых блоков по нашему чек-листу
- 🟢 **Зелёный** — пришлите нам заполненный чек-лист, и мы поможем подобрать оптимальный пилотный проект с расчётом ROI

ЧТО ДАЛЬШЕ?

Мы можем:

- **Провести ИИ-консалтинг вашего бизнеса.** за 10 дней проанализируем ваши процессы, определим, нужен ли ИИ или достаточно простых инструментов, рассчитаем влияние на KPI, составим реалистичную смету с учётом стоимости владения и срока окупаемости, а также скажем, какие ресурсы и специалисты потребуются;
- **Принять участие в вашей стратегической сессии.** Добавим ИИ-трек в вашу стратегию: расскажем про тренды, покажем карту возможностей для вашего бизнеса, поможем определить приоритетные направления и точки быстрых побед, подсветим риски и возможные трудности, ответим на вопросы команды без сложной терминологии;
- **Провести обучение по ИИ для ваших сотрудников.** Разработаем программу под ваш уровень: от базового курса для руководителей (как ставить задачи и оценивать результат) до практического воркшопа для исполнителей (работа с ChatGPT, генерация отчётов, обработка документов);
- **Разработать уникальное ИИ-решение под ваши задачи.** Пройдём полный цикл: от бизнес-анализа до интеграции с вашими системами (CRM, ERP, сайт), с поэтапной сдачей, обучением команды и последующей поддержкой.

Просто напишите нам!